



Biedrības "KAPO" darbības attīstības stratēģija 2026.-2030.gadam



Kalniena, 2025

Biedrības darbības attīstības stratēģija izstrādāta projekta Nr. 2025.LV/NVOF/MIC/031
"Kopā Kalnienas kopienai" ko finansiāli atbalsta Sabiedrības integrācijas fonds no Latvijas
budžeta līdzekļiem

Par stratēģijas saturu atbild biedrība "KAPO".



Sabiedrības integrācijas
fonds

Saturs

Ievads	3
Līdz šim paveiktais	4
KOPIENAS ATTĪSTĪBA	4
TERITORIJAS SAKOPŠANA	5
INTEREŠU PĀRSTĀVNIECĪBA	5
Nākotnes izaicinājumi	6
SVID	8
VĪZIJA	8
MISIJA	8
VĒRTĪBAS	8
Galvenie attīstības virzieni	9
Biedrības KAPO izaicinājumu risināšanas plāns	11
Stratēģijas uzraudzības un izvērtēšanas ietvars	13

levads

Biedrība KAPO dibināta 2009.gadā un oficiāli reģistrēta 2009.gada 28.jūlijā. Reģistrācijas numurs 40008143761.

Biedrības atrodas Stāmerienas pagastā, bet darbības teritorija pamatā aptver bijušā kolhoza "Kalniena" teritoriju jeb bijušās Kalnienas pasta nodaļas piegādes teritoriju ar indeksu LV-4407. Tā kā statistikas mazākā vienība ir pagasts, tad nav pieejami atsevišķi dati par darbības teritoriju. Kopējas teritorijas lielums vismaz 65 m², kuru apdzīvo vismaz 300 iedzīvotāji.

Burtu salikums "KAPO" nozīmē "kultūras un atpūtas pasākumu organizēšana", kas arī bija biedrības sākotnējais mērķis, lai dažādotu ikdienas dzīvi Kalnienā, bet laika gaitā biedrība kļuvusi par Kalnienas kopienas attīstības biedrību, kas ne tikai organizējusi dažādus pasākumus, bet arī realizējusi dažāda lieluma projektus, gan vides sakopšanai, gan pilsoniskas sabiedrības veidošanai.

Kā norādīts biedrības statūtos, biedrības darbības mērķi ir:

- veselīga dzīvesveida popularizēšana;
- kultūras aktivitāšu organizēšana, kā arī saturīga un veselīga brīvā laika pavadīšanas iespēju radīšana un to pieejamība ikvienam sabiedrības loceklim;
- labdarības pasākumu organizēšana;
- lauku iedzīvotāju sociālās spriedzes un atstumtības mazināšanai veltītu pasākumu organizēšana;
- lauku apdzīvotības saglabāšana;
- sadarbības veicināšana ar citiem novadiem;
- Kalnienas attīstības veicināšana;
- kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana;
- neformālās izglītības popularizēšana un īstenošana lauku teritorijā.

No 2012.gada 18.decembra biedrībai ir sabiedriskā labuma organizācijas statuss.

2025.gadā biedrībā darbojas 23 biedri (fiziskas personas) vecumā no 25 līdz 65 gadiem. Biedrībā var iestāties jebkura rīcībspējīga fiziska un juridiska persona, iesniedzot iesniegumu. Atbilstoši biedrības statūtiem biedrības pārvaldi nodrošina valde 3 personu sastāvā.

Biedrība darbojas kā Kalnienas teritorijas attīstības veicinātājs un teritorijas iedzīvotāju interešu pārstāvis gan novada, gan reģionālā, gan nacionālā līmenī. Biedrība regulāri organizē iedzīvotāju dienas, kurās pārrunā aktuālās iedzīvotāju vajadzības un kopīgi plāno nākamās aktivitātes. Biedrība uztur informatīvos kanālus sociālajos tīklos: facebook.com/kalniena un Instagram.com/kalniena, whats'app grupu, kā arī uztur mājas lapu kalniena.lv un iedzīvotāju kontaktu sarakstu, kas vēlas saņemt aktuālus paziņojumus caur sms.

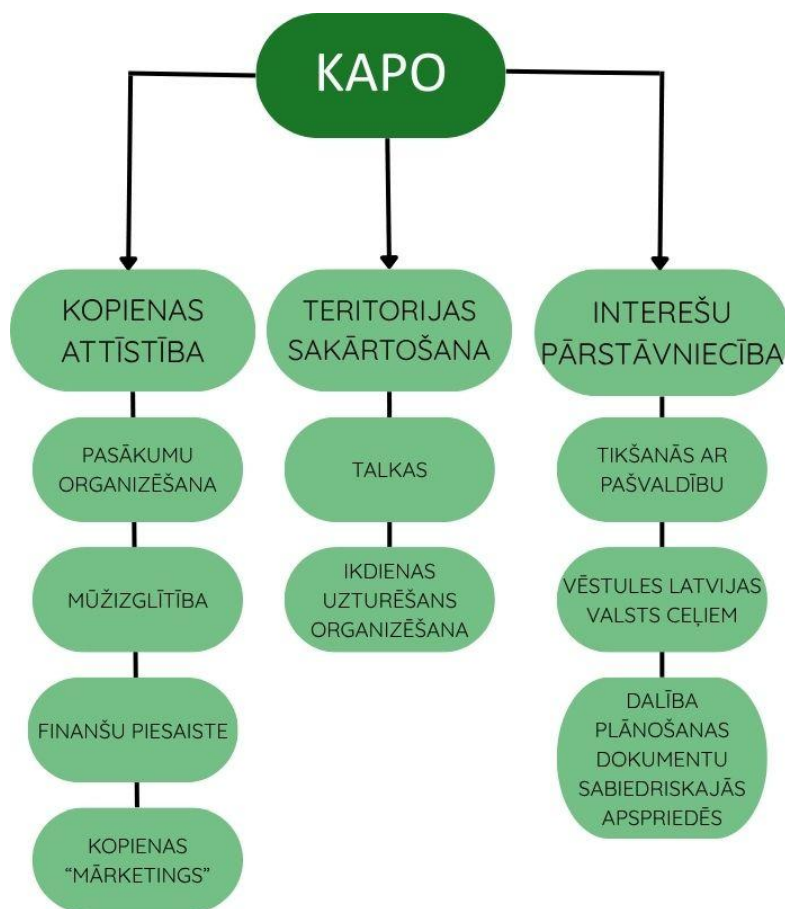
Biedrība īsteno dažādus projektus piesaistot finansējumu no dažādiem finanšu avotiem: ELFLA LEADER, EEZ finanšu instruments, SIF NVO fonds, Gulbenes novada pašvaldības līdzfinansējuma projektu konkursi, biedrības "SATEKA" mazie projektu konkursi, un citi. Kopš biedrības dibināšanas piesaistīti vairāk nekā 200 000 eiro Kalnienas un Kalnienas iedzīvotāju attīstības veicināšanai.

Biedrība nomā un uztur īpašumu "Kalniena", kas ir daļa no Kalnienas ciemata centra.

Biedrība ir biedrības "SATEKA", biedrības "Latvijas pilsoniskā alianse" biedrs un biedrības "Latvijas lauku forums" asociētais biedrs.

Līdz šim paveiktais

Biedrība KAPO kļuvusi par Kalnienas iedzīvotāju vērtību, ko pierāda 2025.gada pavasarī veiktā iedzīvotāju aptauja. Iedzīvotāji uzskata, ka, ja biedrība šos 16 gadus, kopš tā ir dibināta, nebūtu uzņēmusies rūpes par Kalnienu, tad visticamāk Kalniena kā apdzīvota vieta pēc pāris gadiem vairs nepastāvētu. Biedrība uztur kopīgo kopienas garu, organizē teritorijas kopšanas aktivitātes, organizē apmācības un pasākumus, kā arī aizstāv iedzīvotāju intereses.



Biedrības KAPO darbības virzieni

KOPIENAS ATTĪSTĪBA

PASĀKUMU ORGANIZĒŠANA UN MŪŽIZGLĪTĪBA

Kopš biedrības dibināšanas 2009.gadā, biedrība ik gadu organizē dažādus brīvā laika dažādošanai un izglītojošus pasākumus gan ar savu finansējumu, gan ar piesaistītu finansējumu dažādos projektu konkursos. Šo gadu laikā ir bijuši "FOTOkrosi", apmācības makšķerēšanā, šautriņu mešanā un lauku māju energoefektivitātē, tāpat arī fotografēšanā, dažādos roktarbos, angļu valodā, sportiskas sacensības "Kalnienas karūsa", "Kalnienas snaiķis", "Kalnienas zolmainis", šautriņu mešanas turnīrs, duraka spēles turnīrs, ziemas prieku diena, bērniem vasaras nometnes un Kalnienas svētki. Biedrība piesaistot papildus

finansējumu aktivitāšu nodrošināšanai papildina kopienā pieejamo pasākumu klāstu. Ar pasākumu rīkošanu, biedrība aktivizē arī iedzīvotājus un rosina viņu līdzdalību un iesaisti savas vides un interešu veidošanā.

FINANŠU PIESAISTE

Pieņemot, ka par vietas attīstību jārūpējas pašai kopienai, tad, piedaloties dažādos projektu konkursos, biedrība ir piesaistījusi finansējumu, lai Kalnienā tiktu atjaunots vēsturiskais dīķis, izveidots multifunkcionāls sporta laukums, iegādāta tehnika teritorijas kopšanai. Lai arī varētu pastāvēt kopiena arī bez juridiska statusa un gaidīt attīstības "brīnumus" no pašvaldības, reģistrētai biedrībai ir iespēja būt proaktīvai un veidot sadarbību ar pašvaldību, veicinot kopēju labumu.

KOPIENAS "MĀRKETINGŠ"

Biedrības biedri ir lokālpatrioti un uztur Kalnienas vārdu "dzīvu", regulāri atgādina par nelielu apdzīvotu vietu Gulbenes novada Stāmerienas pagastā. Biedrība uztur mājas lapu kalniena.lv, profilus sociālajos tīklos Facebook un Instagram. Organizējot pasākumus, pasākumu nosaukumos like vārdu Kalniena, kā arī veicina vietējiem uzņēmējiem izmantot vārdu Kalniena. Jau pastāv SIA "AGRO Kalniena" un zīmols "Kalnienas spargelis", tāpat ir "Kalnienas oga", "Kalnienas medus". Biedrība iesniegusi projekta pieteikumu "Disku golfa parka "KALNIENA"" izveidei.

Sociālajos tīklos regulāri tiek publicētas ziņas par aktualitātēm un sasniegumiem Kalnienā, kā arī fotogalerijas, kas rada noskaņu – gan nostalgiju bijušajiem iedzīvotājiem, gan interesi jauniem, potenciāliem iedzīvotājiem.

TERITORIJAS SAKOPŠANA

Kopienai lielākā sāpe ir kvalitatīva ceļa trūkums uz un no Kalnienas (V388 Kalniena – Punakrogs) un bijušās Kalnamuižas kungu mājas un parka bēdīgais stāvoklis. Šī ir privāta teritorija, kuras sakopšanā nepieciešami lieli finanšu ieguldījumi, taču pārējo Kalnienas ciema teritoriju pamazām ir izdevies sakopt, biedrībai kopīgi ar kopienu organizējot regulāras talkas (vismaz 3 gadā), kā arī iegādājoties kopšanas tehniku un kopā ar uzņēmējiem un pašvaldību uzņemoties regulāru kopšanu. Tādā veidā veidojot vidi sev apkārt tieši tādu, kādu vēlas iedzīvotāji. 2025.gadā uzsākta arī Latvijas valsts ceļiem piederošās pieturas remontēšana, bet domājot par kopīgu parka uzturēšanu arī ar Kalnienas muižas īpašnieku, noslēgta vienošanās un iesniegts projekts par "Disku golfa parka "KALNIENA" izveidi".

INTEREŠU PĀRSTĀVNIECĪBA

TIKŠANĀS AR PAŠVALDĪBU

Lai nodrošinātu iedzīvotāju vajadzību izzināšanu un aktuālās problēmas, biedrība reizi ceturksnī organizē "Kalnienas iedzīvotāju dienu", uz kuru vismaz vienu reizi gadā tiek aicināts arī pagastu apvienības pārvaldes vadītājs, kurš izstāsta pārvaldes plānus un iespējas, kā arī uzklauša iedzīvotāju "sāpes" un ierosinājumus. Biedrības pārstāvji seko līdzi norunu izpildīšanai. Biedrība pēc vajadzības tiekas gan ar pagastu apvienības pārvaldes, gan ar pašvaldības Centrālās pārvaldes darbiniekiem par Kalnienas iespējām. Organizētas iedzīvotāju sanāksmes ar pašvaldības domes vadību, kad parādījās informācija par potenciālām pašvaldības pakalpojumu izmaiņām Kalnienā – tautas nama slēgšanu,

bibliotēkas "samazināšanu". Biedrība ir par konstruktīvām sarunām pirms lēmumu pieņemšanas.

VĒSTULES LATVIJAS VALSTS CEĻIEM

Tā kā ceļš ir vissāpīgākais iedzīvotāju jautājums, bet ceļš pieder valstij, biedrība ir vākusi parakstus un rakstījusi vēstules gan Latvijas valsts ceļiem, gan Valsts ceļu uzturētājam, gan Satiksmes ministrijai. Iedzīvotāji regulāri zvina Latvijas valsts ceļiem par ceļa stāvokli. Aktivitāte nemazināsies, kāmēr iedzīvotāji nesaņems pienācīgu ceļa kvalitāti.

DALĪBA PLĀNOŠANAS DOKUMENTU SABIEDRISKAJĀS APSPIEDĒS

Biedrības biedru kapacitātes ietvaros, biedri seko līdzi plānošanas dokumentu izstrādei lokālā, reģionālā un nacionālā līmenī. Aizstāvot Kalnienas kopienas intereses komentē dokumentus un sniedz ierosinājumus. Tas arī attiecas uz vietējās rīcības grupas stratēģijas izstrādi, kā arī dalību apkaimju darbnīcās, pašvaldības organizētās iedzīvotāju sanāksmēs.

Nākotnes izaicinājumi

Iedzīvotāju mazā aktivitāte – pasākumos vairāk piedalās nevietējie kā vietējie

Biedrības biedri ir entuziasma pilni un redzot iespējas, kas pieejamas, vēlas tās organizēt un piedāvāt arī Kalnienā, Kalnienas cilvēkiem, taču tendences rāda, ka uz organizētajiem pasākumiem vairāk ierodas citu vietu iedzīvotāji nevis kalnienieši. Tas nenozīmē, ka pasākumi tiek organizēti ar iedzīvotājiem pirms tam nesaskaņojot to vajadzību – iedzīvotāji saka, ka šos pasākumus vajag, bet paši neierodas. Biedrībai var sākt pazust entuziasms.

Pašvaldības pakalpojumu optimizācija un kopienas spēja pašorganizēties

Nemot vērā pašvaldībai ierobežoto budžetu, aizvien biežāk tiek izvērtēti pakalpojumi un to izvietojums. Kalniena nav viena no lielākajām apdzīvotākajām vietām, bet šeit vēl pastāv bibliotēka un tautas nams, kur vietējiem iedzīvotājiem pieejami šie pakalpojumi. Lai tie šeit joprojām būtu, ja iedzīvotāji tos šeit vēlas, biedrībai ir aktīvi jāmotivē iedzīvotāji šos pakalpojumus izmantot biežāk un vairāk, lai ar savu darbību (ne tikai ar vārdiem) parādītu, cik ļoti šos pakalpojumus šeit vajag. Biedrība organizēja kampaņu vēlēšanu iecirkņa saglabāšanai Kalnienā 2025.gadā.

Mobilitāte

Balsojums par Līdzdalības budžeta projektu ideju 2024.gadā parādīja, ka Kalnienā ceļi ir svarīgi un rezultātā tika uzlabots ceļa segums pašvaldības ceļam, kas vijas caur Kalnienas centru. Taču iedzīvotājiem svarīgākais ir V388 valsts ceļa posms Kalniena – Punakrogs, kas nodrošina iedzīvotāju satiksmi uz pagasta un novada centru, kur pieejami tuvākie pakalpojumi veselībai un izglītībai. Ja pakalpojumi nav uz vietas, būtiski ir uzlabot to sasniedzamību ar sabiedrisko vai personīgo transportu.

Biedrības līderu "izdegšana"

Biedrībā darbs lielākoties ir brīvprātīgs un tas tiek darīts brīvajā laikā, ziedojot laiku, ko varētu atvēlēt ģimenei, saviem hobijiem nevis sabiedrības labā. Sabiedrībai rodas pieradums, ka biedrība uzņemas darbu un aktivitātes, bet biedrības līderi jūtas nenovērtēti un "piesieti". Nepieciešama lielāka biedrības līderu grupa, kas viens otru var aizstāt un atbalstīt. Biedrībai jāaudzina jauni līderi no biedrības vidus.

Jaunu un gados jaunu biedru trūkums

Biedrība savas aktivitātes 2009.gadā uzsāka kā jauniešu biedrība – gados jauni, aktīvi un darboties gribīgi biedri, kas līdztekus izlītošanās un darba gaitu uzsākšanai, savas prasmes un zināšanas pielietoja kopienas darbībai. Entuziasms un savas vietas “pasaulē” izcīnīšana. Laika gaitā biedri ir gan nākuši klāt, gan sakarā ar dzīves vietas maiņu un interešu maiņu, no biedrības arī aizgājuši vai saglabājuši dalību kā atbalsta personas. 2024./2025.gadā pievienojušies jauni biedri, taču biedrībai jāpiestrādā pie gados jaunu biedru piesaistes. Kalnienā ir jūtama Latvijā piedzīvotā “demogrāfijas bedre”, tāpat ir jūtams lokālpatriotisma trūkums jauniešos, jo skola un liela daļa draugu jauniešiem ir Gulbenē. Izaicinājums veidot vietējo bērnu un jauniešu “pulciņu”, kurā mācīt par vietējām vērtībām, vietējo ģeogrāfiju, vēsturi utt.

Biedru mazā aktivitāte, iesaiste (ir atbalsts, bet nav rīcības)

Lielākā daļa biedrības biedru ir gatavi rīkoties, bet nav gatavi paši iniciēt un organizēt, palaužas uz esošajiem līderiem.

Finanšu kapacitāte un pieejamība

Biedrības turpmākā darbība ir atkarīga no finanšu piesaistes iespējām, gan atbilstošām projektu programmām, gan biedrības biedru kapacitātes šo finanšu resursu piesaistes spējām. Biedrības darbība ir “no projekta uz projektu” vai no biedrības biedru pašfinansējuma.

Pašvaldības atbalsts

Nemot vērā pašvaldības iespējas un brīvprātīgās iniciatīvas, pašvaldības finansiāls atbalsts biedrībai var būt ierobežots. Šādā gadījumā, lai atbalsts saglabājas sadarbības formā, kad pašvaldība atbalsta ar biedrības aktivitāšu norises vietu nodrošināšanu bez maksas – tautas nams un bibliotēka. Tāpat svarīgi, lai pašvaldības pārstāvji piedalās biedrības organizēto iedzīvotāju dienu sanāksmēs, un lai pašvaldībai ir vienlīdzīga attieksme pret visiem novada iedzīvotājiem.

SVID

Stiprās puses	Vājās puses
• Augsta atpazīstamība un pozitīvs tēls • Spēcīga iesaiste un aktivitāte • Kopienas saliedēšana • Pieredze projektu realizēšanā • Zinoši biedri • Lokālpatriotisms • Iedibinātas tradīcijas • Īpašums	• Atkarība no ārēja finansējuma avotiem • Cilvēkresursu kapacitāte • Mazskaitlīgs aktīvo biedru skaits • Projektveidīga darbība
Iespējas	Draudi
• Jauniešu iesaiste biedrības darbības nodrošināšanā • Plašākas sadarbības veidošana ar vietējiem uzņēmējiem • ES līmeņa NVO atbalsta programmas un finansējuma iespējas (ERASMUS+) • Sadarbība ar citām NVO, kopienām un Viedajiem ciemiem • Kopienas resursu centra izveide • Biedrības saimnieciskās darbība – sociālā uzņēmējdarbība • Kopienas iedzīvotāju interešu pārstāvēšana pagasta iedzīvotāju padomē	• Vietējo kūtrums/negatīvisms • Pašvaldības iestāžu optimizācija un pakalpojumu pieejamības samazināšanās • Mobilitātes (sasniedzamības) ierobežojumi • Izdegšanas risks biedrības līderiem un jaunu līderu trūkums

VĪZIJA

Biedrība "KAPO" ir Kalnienas attīstības dzinējspēks, veidojot saliedētu, aktīvu un sakārtotu kopienu, kas lepojas ar savu kultūrvēsturisko mantojumu un nodrošina kvalitatīvu vidi un iespējas visām paaudzēm.

MISIJA

Biedrības "KAPO" misija ir kalpot par platformu Kalnienas iedzīvotāju ideju un iniciatīvu īstenošanai, veicinot kopienas iesaisti un sadarbību, lai nodrošinātu daudzveidīgas kultūras, izglītības un sporta iespējas, kā arī iesaistoties par kvalitatīvas dzīves vides un infrastruktūras uzlabošanu Kalnienas teritorijā.

VĒRTĪBAS

1) Saliedētība un kopība

Mēs uzskatām, ka Kalnienas lielākā vērtība ir tās cilvēki. Mēs veicinām atvērtu un iekļaujošu vidi, kurā katrs iedzīvotājs, neatkarīgi no dzīvesvietas, jūtas piederīgs un atbalstīts.

2) Iniciatīva un drosmē (nepadošanās)

Mēs esam aktīvs, uz mērķu sasniegšanu vērst spēks, kas nebaidās uzņemties atbildību un rīkoties, lai panāktu pozitīvas pārmaiņas teritorijas attīstībā.

3) Kultūra un radošums

Mēs augstu vērtējam garīgās vērtības un nodrošinām daudzveidīgas iespējas radošai pašizpausmei, mākslai un mūžizglībībai, bagātinot kopienas ikdienu.

4) Atvērtība un sadarbība

Mēs aktīvi iesaistāmies dialogā ar iedzīvotājiem, pašvaldību un uzņēmējiem, lai rastu efektīvus risinājumus teritorijas problēmām (īpaši infrastruktūras jomā) un pieņemam atšķirīgus viedokļus.

5) Attīstība un kvalitāte

Mēs strādājam, lai pārvērstu Kalnienu par sakārtotu, ērtu un kvalitatīvu dzīvesvietu, koncentrējoties uz reālām vajadzībām, piemēram, labākiem ceļiem un mūsdienīgām aktīvās atpūtas vietām.

Nemot vērā biedrības KAPO stiprās puses, jau paveikto darbu un identificētos nākotnes izaicinājumus, -

Galvenie attīstības virzieni

Stratēģiskais virziens	Mērķis	Kā risina izaicinājumus/izmanto iespējas
Iekšējās kapacitātes stiprināšana	Nodrošināt biedrības ilgtspēju un mazināt līderu izdegšanas risku.	Rīkojas, lai piesaistītu jaunus un gados jaunus biedrus (risina demogrāfijas un lokālpatriotisma trūkuma problēmas), audzina jaunus līderus no biedrības vidus un veido plašāku aktīvo biedru grupu, kas pārņem iniciatīvu.
Finansiālā neatkarība un saimnieciskā darbība	Samazināt atkarību no projektu finansējuma un nodrošināt stabilu bāzi biedrības darbībai.	Attīsta biedrības saimniecisko darbību (piemēram, sociālā uzņēmējdarbība) un izveido Kopienas resursu centru (iespēja gūt ienākumus no telpu/pakalpojumu nomas). Aktīvi izmanto ES līmeņa NVO atbalsta programmas (piemēram, ERASMUS+).
Sabiedrisko pakalpojumu saglabāšana un paplašināšana	Iestāties par bibliotēkas, tautas nama un citu pakalpojumu saglabāšanu un uzlabot mobilitāti.	Aktīva iedzīvotāju motivēšana izmantot esošos pašvaldības pakalpojumus, lai novērstu to optimizāciju/slēgšanu. Turpināt spiedienu uz atbildīgajām institūcijām par ceļa V388 Kalniena–Punakrogs uzlabošanu (mobilitātes uzlabošana).

Jaunu kopienas aktivitāšu veidošana	Piesaistīt vairāk vietējos iedzīvotājus, īpaši jauniešus, un veidot jaunus infrastruktūras objektus.	Realizē projektu par Disku golfa parka "KALNIENA" izveidi (aktīvā atpūta un tūrisma piesaiste). Veido vietējo bērnu un jauniešu "pulciņu" (lokālpatriotisma veicināšana un jaunu biedru audzināšana).
Sadarbības paplašināšana	Paplašināt sadarbības loku, lai palielinātu resursus un ietekmi.	Stiprina sadarbību ar vietējiem uzņēmējiem (finansējums, atbalsts). Veido plašāku sadarbību ar citām NVO, kopienām un Viedajiem ciemiem (pieredzes apmaiņa, kopīgi projekti).

Biedrības KAPO izaicinājumu risināšanas plāns

Izaicinājumu grupa	Problēma (Drauds/Vājā puse)	Risinājuma virziens (Aktivitāte)	Ieguvums (Mērķis)	Iznākumi – ietekme īstermiņā	Iznākumi – ietekme ilgtermiņā
Līderība un biedru piesaiste	Līderu izdegšanas risks, maza aktivitāte/iesaiste, jaunu un gados jaunu biedru trūkums.	Mentorēšanas Programmas izveide	Pāreja uz dalītu atbildību, atbalsta grupas veidošana, līderu nomaiņas nodrošināšana.	Jaunu brīvprātīgo iesaiste konkrētu pasākumu organizēšanā, palielināta esošo biedru motivācija.	Ilgspējīga līderības struktūra, samazināts izdegšanas risks, jauni, iniciatīvas bagāti līderi biedrības valdē.
		Fokusēšanās uz jauniešiem, izmantojot ERASMUS+	Jaunu biedru piesaiste, lokālpatriotisma veidošana jauniešos, starptautiskās pieredzes iegūšana.	Konkrēts starptautisks projekts jauniešiem, kas piesaista Kalnienas jauniešus, vietējo bērnu/jauniešu pulciņa izveide.	Lokālpatriotisma paaudze, kas atgriežas vai paliek Kalnienā, nodrošinot demogrāfijas uzlabošanos un aktīvu biedru skaita pieaugumu.
Finanšu ilgtspēja	Atkarība no ārēja finansējuma, projektveidīga darbība.	Sociālās uzņēmējdarbības biznesa plāna izstrāde	Regulāri ienākumi pamatdarbības izmaksu segšanai, samazināta atkarība no grantu cikliem.	Izstrādāts un apstiprināts sociālā uzņēmuma plāns, kas balstīts uz īpašuma izmantošanu. Pirmie nelieli ienākumi no saimnieciskās darbības.	Stabils, pastāvīgs finansējuma avots biedrības darbības nodrošināšanai, iespēja finansēt aktivitātes bez projektiem

					(piemēram, mazus remontus).
		Korporatīvās atbildības sadarbības veidošana	Finansiāls un materiāls atbalsts no vietējiem uzņēmējiem konkrētu iniciatīvu īstenošanai.	Noslēgti sadarbības līgumi ar 2–3 vietējiem uzņēmējiem par regulāru atbalstu (gan finansiālu, gan materiālu).	Spēcīga partnerība ar privāto sektoru, kas Kalnienu redz kā attīstības platformu, veicinot investīcijas infrastruktūrā.
Pakalpojumi un mobilitāte	Mobilitātes ierobežojumi (slikts ceļš V388).	Infrastruktūras lobījs (dialogs un parakstu vākšana)	Spiediens uz "Latvijas Valsts ceļiem" un Satiksmes ministriju, lai panāktu valsts ceļa V388 Kalniena–Punakrogs remontu un uzlabotu iedzīvotāju sasniedzamību.	Piesaistīta nacionālo mediju uzmanība ceļa problēmai, Valsts ceļu plānos iekļauts V388 posma remonts (vai izpēte/projektēšana).	Kvalitatīvs, atjaunots ceļš V388, kas uzlabo mobilitāti un dzīves kvalitāti, veicinot uzņēmējdarbību un tūrisma attīstību.

Stratēģijas uzraudzības un izvērtēšanas ietvars

Uzraudzība galvenokārt tiks vērsta uz rezultātu rādītājiem, kas atbilst identificētajiem nākotnes izaicinājumiem.

Attīstības virziens / Mērķis	Galvenais mērķa rādītājs	Mērīšanas metodika	Izaicinājums, ko mēra
Iekšējā kapacitāte / Līderība	Aktīvo biedru skaits (kuri iniciē vai vada aktivitātes)	KAPO iekšējā reģistra dati.	Līderu izdegšanas risks, maza aktivitāte/iesaiste.
	Jaunu, gados jaunu biedru īpatsvars (vecumā 18-30 gadi)	KAPO iekšējā reģistra dati (reģistrēto pieteikumu skaits).	Jaunu un gados jaunu biedru trūkums.
Finansiālā ilgtspēja	Pašu ieņēmumu/Saimnieciskās darbības ieņēmumu īpatsvars no kopējā budžeta.	Finanšu atskaides.	Atkarība no ārēja finansējuma, projektveidīga darbība.
Mobilitāte / Lobija efektivitāte	Progress ceļa V388 jautājumā (uzlabojuma darbu uzsākšana, iekļaušana valsts plānos).	LVC oficiālās atbildes/paziņojumi (Mērāma lobija aktivitātes ietekme).	Mobilitātes ierobežojumi (slikts ceļš V388).
Kopienas iesaiste	Vietējo iedzīvotāju dalības īpatsvars pasākumos pret kopējo dalībnieku skaitu (%).	Pasākumu dalībnieku aptaujas/reģistrācijas dati.	Iedzīvotāju mazā aktivitāte/kūtrums.